

2021

# GESCHÄFTS- BERICHT

**IB**MURTE**EN**

Gut versorgt. Bien servi.



# INHALT

Bericht des  
VR-Präsidenten  
und CEO

**5**

Versorgungs-  
gebiet

**8**

Strom

**10**

Wasser

**16**

Wärme

**22**

Elektroinstallation

**26**

Telekommuni-  
kation

**28**

Unser Engage-  
ment für die  
Region

**29**

Marketing

**31**

Personal

**32**

Finanzen

**36**

## **Industrielle Betriebe Murten (IB-Murten) Institut des öffentlichen Rechts der Gemeinde Murten mit Sitz in Murten**

Irisweg 8  
3280 Murten  
Telefon 026 672 92 20  
Fax 026 672 92 29  
info@ibmurten.ch  
ibmurten.ch

### **CEO**

Charles Nicolas Moser

## **Verwaltungsrat**

Herr Ernst Lauper, Präsident  
Herr Christian Haldimann, Vize-Präsident  
Herr Andreas Aebersold (Vertreter  
Gemeinde Murten)  
Herr Andreas Spring (Vertreter Gemeinde Meyriez)  
Frau Liliane Kramer  
Herr Heinz Piller  
Herr Charlie Schwaar (Vertreter  
Gemeinde Muntelier)

## **Kennzahlen 2021**

Elektrizität Energie	60'610 MWh
Elektrizität Netznutzung	60'474 MWh
Wasser	726'977 m <sup>3</sup>
Fernwärme	10'827 MWh

## **Revision**

axalta Revisionen AG Düringen

## **Konzeption und Design**

Exact! Communication / ASW, Bern

## **Druckvorstufe**

Formend GmbH

## **Bilder**

Rob Lewis Photography, Bern  
Jan Hellman  
Adrian Scherzinger

## **Druck**

Druckerei Graf AG, Murten





# VR-PRÄSIDENT UND CEO

# BERICHT

## Sehr geehrte Damen und Herren

Im Jahr 2021 wurde das Thema Versorgungssicherheit wieder vermehrt bis auf Ebene Bundesrat diskutiert. Die andauernde Pandemie mit den personellen Engpässen, gepaart mit einem selten da gewesenen Anstieg der Preise an den Strombörsen hat dazu geführt, dass die Versorgung und ihre Sicherheit wieder in den Fokus von vielen gerückt ist. IB-Murten mit ihrem mehr als hundertjährigen Bestehen hat nicht aufgehört, sich ihrer Grundaufgabe zu widmen. Unspektakulär, quasi als Understatement, sorgen wir für die Versorgung einer gesamten Region mit Strom, Wasser und Wärme.

«Für den Aufbau unserer neuen Geschäftsfelder rund um die Themen erneuerbare Energien und E-Mobilität haben wir uns entschlossen, neue Arbeitsstellen zu schaffen.»

Charles Nicolas Moser, CEO

me. Dafür stehen wir mit unserem Motto ein: gut versorgt. Bien servi.

## Versorgungssicherheit

Die aktuelle Diskussion rund um die Stromversorgung und ihre Sicherheit zeigt sich am markantesten durch einen rasanten Anstieg der Strompreise innerhalb eines Jahres um das Sechsfache. Zudem prägen die erfolgten und im Jahr 2023 noch geplanten Abschaltungen von Kernkraftwerken in Deutschland ohne gleichwertigen Ersatz die europäische Stromlandschaft. Die Schweiz ist physikalisch in die europäische Strominfrastruktur eingebunden und sollte von europäischen Marktregeln profitieren, um auch langfristig die Nachfrage nach Strom decken zu können. Als Erinnerung dafür, die Schweiz ist schon seit Langem auf Stromimporte, insbesondere im Winterhalbjahr, angewiesen. IB-Murten setzt alles daran, ihre

Versorgungsinfrastruktur «in Schuss» zu halten. Wir investieren seit mehreren Jahren schon jährlich mehrere Millionen Schweizer Franken in die Erneuerung der Infrastruktur und werden es auch in Zukunft weiter tun. Ein Grossteil dieses Geldes fliesst als direkte Wertschöpfung in die Region zurück und ist zu einem nicht unbedeutenden Wirtschaftsfaktor geworden. Unsere Mitarbeitenden bilden zusammen mit der Infrastruktur den Grundstein für eine gute Versorgungssicherheit. Obwohl die meisten Anlagen automatisiert und ohne direkte Einwirkung von Menschen funktionieren, wird dies erst möglich durch gute Planung, Wartung und den sicheren Betrieb der Anlagen. Dafür bilden sich unsere Mitarbeitenden laufend weiter und stellen sich dieser Herausforderung. Auch hier gilt eben: gut versorgt. Bien servi.

## Regionalität

Zusammen mit dem Trinkwasser ist die durch IB-Murten verteilte Wärme ein regionales Produkt, das seinen Ursprung in der Region hat und für die Region konzipiert wurde. Die Wärmeproduktion erfolgt mit über 93% aus nachwachsendem und CO<sub>2</sub>-neutralem Holz aus der Region. Mit einer wachsenden Nachfrage werden wir unser Ziel, 100% Holz, schon bald erreichen können. Während der Heizperiode im Winter erfolgt die Wärmeproduktion bereits heute restlos aus Holz, um eben gut versorgt, bien servi, zu sein.

## Photovoltaik und E-Mobilität

Vor einigen Jahren haben wir uns auf den Bau von PV-Anlagen vorbereitet, indem wir kleine und grosse Anlagen für uns selbst erstellt haben. Im Jahr 2021 war es nun so weit. Wir haben den Leistungskatalog der Elektroinstallation erfolgreich um zwei neue Kapitel ergänzt. Zum





einen hatten wir einen fulminanten Start mit dem Bau von Photovoltaikanlagen für unsere Kundinnen und Kunden. Die grosse Nachfrage hat gezeigt, dass wir den Nerv der Zeit getroffen haben. Dies wurde ebenfalls durch gesetzliche Vorgaben verschärft, die für Neu- und Ausbauten einen gewissen Anteil erneuerbarer Energie fordern. Ende Jahr haben wir ebenfalls drei Produkte rund um E-Ladestationen lanciert, die sich ebenfalls einer grossen Nachfrage erfreuen. In allen Bereichen einfach gut versorgt. Bien servi.

### Ein herzliches Dankeschön

Was wir im vergangenen Jahr erreicht haben, verdanken wir auch dem entgegengebrachten Vertrauen der Eigentümerin sowie der Kundinnen und Kunden von IB-Murten. Ein herzliches Dankeschön geht auch an die Mitarbeitenden für ihr grosses Engagement, ohne das es nicht möglich gewesen wäre, die täglichen Herausforderungen einer sicheren Versorgung zu gewährleisten.

Freundliche Grüsse

Ernst Lauper  
Präsident des  
Verwaltungsrates

Charles Nicolas Moser  
CEO



Charles Nicolas Moser und Ernst Lauper





---

KENNZAHLEN

# VERSORGUNGSGEBIET

Länge des Stromnetzes

**182,9 km**

Länge des Wassernetzes

**80,6 km**

Länge des Wärmenetzes

**21,7 km**

Wasserverbrauch 2021

**727 Mio. Lt.**

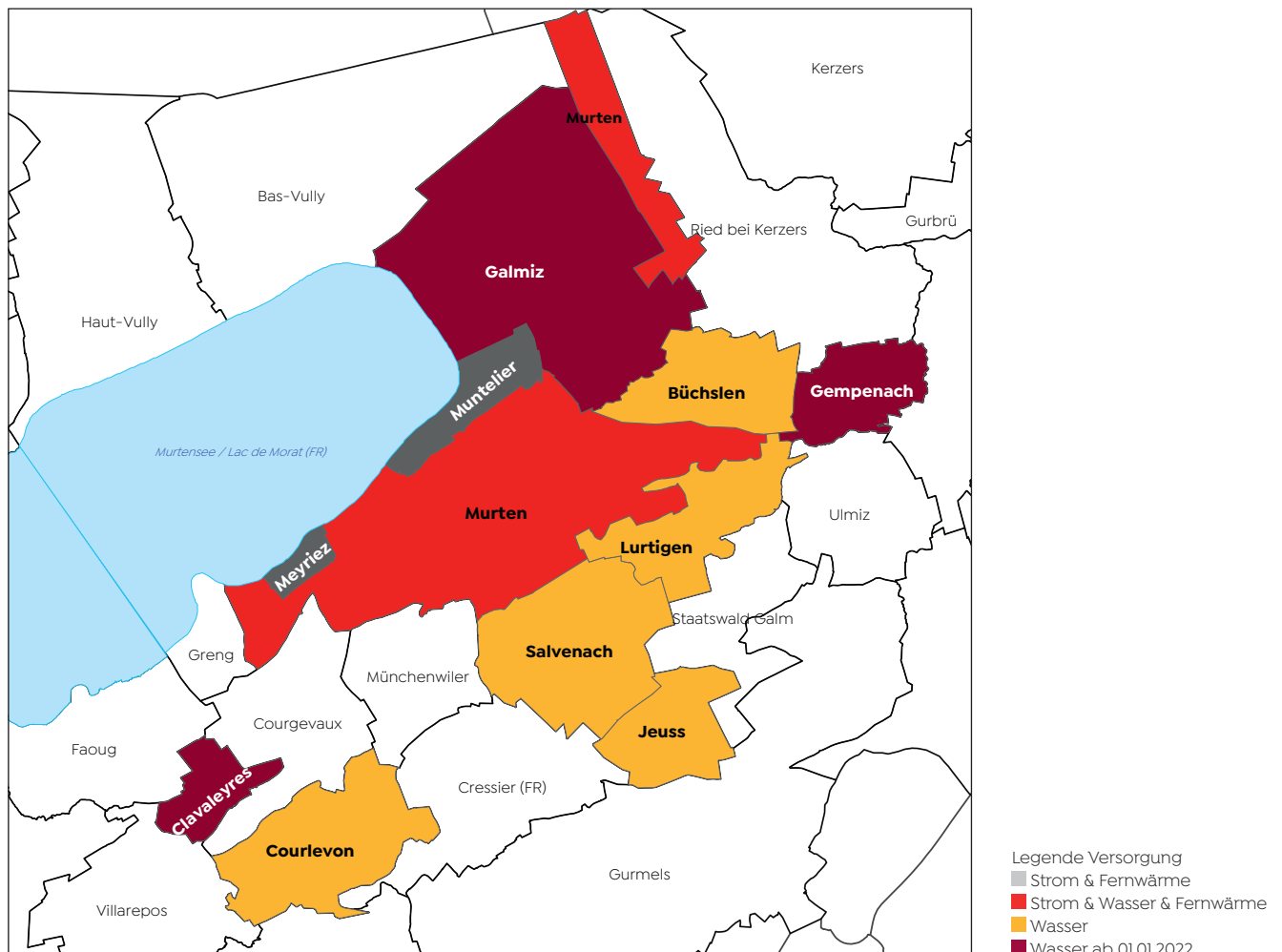
Auftragsvolumen 2021  
vergeben an lokales Gewerbe

**3,4 Mio. CHF**



## UNSERE GEMEINDEN

Das Versorgungsgebiet von IB-Murten umfasst die Gemeinden Meyriez, Muntelier und Murten, inklusive der Ortsteile Courlevon, Jeuss, Lurtigen und Salvenach. Ab Anfang 2022 wird auch die Wasserversorgung der zu Murten stossenden Gemeinden Clavaleyres, Galmiz und Gempenach sichergestellt. Das Versorgungsgebiet umschliesst Ende 2021 eine Fläche von insgesamt 26 Quadratkilometern mit total rund 9'800 Einwohnerinnen und Einwohnern und präsentiert sich ab 01.01.2022 wie folgt:



---

KENNZAHLEN

# STROMVERSORGUNG

Länge des Stromnetzes

**182,9 km**

Anzahl Transformatorenstationen

**66**

Anzahl Hausanschlüsse

**1938**

Verteilte Elektrizität im  
Versorgungsgebiet

**60 474 MWh**

Produktion Photovoltaik

**3 400 MWh**

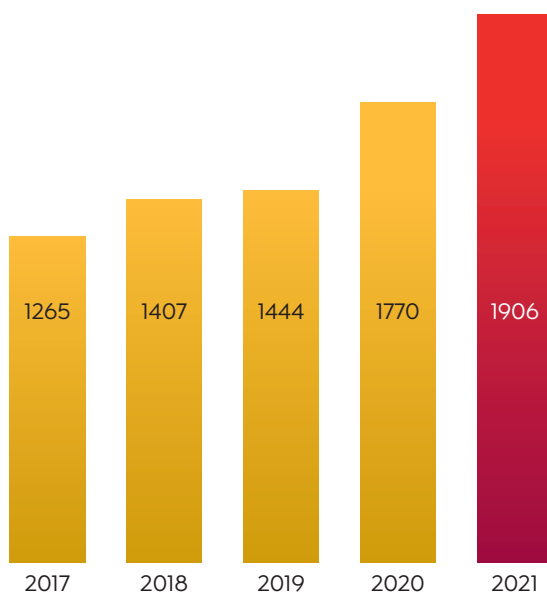
## DIE PRODUKTION AUS ERNEUERBARER ENERGIE AUF DEM VORMARSCH

Im vergangenen Jahr ist der Zubau von Photovoltaikanlagen weiter und wiederum stärker gestiegen. So auch im Versorgungsgebiet der IB-Murten. Der Anlagepark im Versorgungsgebiet ist um ganze 30% gewachsen. Wir gehen davon aus, dass dieser Trend auch in den kommenden Jahren anhalten wird. Insgesamt haben die Photovoltaikanlagen im Jahr 2021 3.4GWh Energie produziert. Davon wurden 1.9GWh ins Netz der IB-Murten zurückgeliefert. Dies entspricht bereits über 3% des gesamten Energiebedarfs unserer Endkunden.

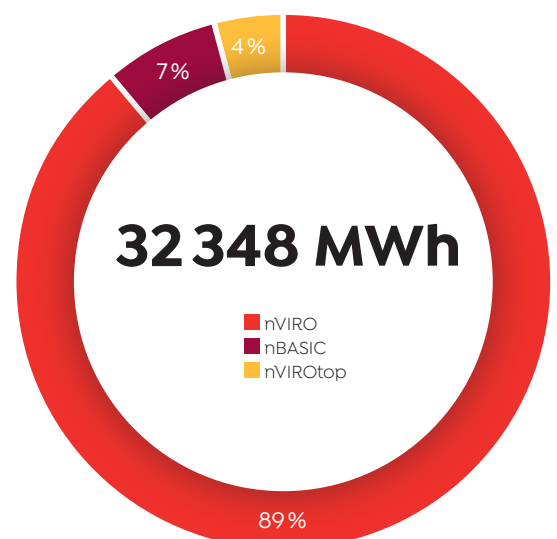
Energie nachhaltig und lokal zu produzieren macht doppelt Sinn. Aus diesem Grund betreibt die IB-Murten eigene Photovoltaikanlagen. Diese speisen die gesamte Energie-

produktion in das Verteilnetz. So dass dieser Solarstrom allen Endkunden zum Verbrauch zur Verfügung steht. Darüber hinaus fördert die IB-Murten die Produktion von erneuerbarer Energie aus Photovoltaikanlagen mit einer hohen Vergütung des ins Verteilnetz eingespeisten Solarstroms, der sogenannten Rückliefervergütung. Diese zwei Massnahmen sind aktive Beiträge an die Erreichung der Ziele der Energiestrategie 2050. →

**Einspeisung dezentraler Produktionsanlagen in MWh**



**Aufteilung gelieferter Energie nach Produkten**







Der Zubau der erneuerbaren Energieproduktion stellt IB-Murten aber auch vor Herausforderungen. Die lokal und dezentral produzierte Energie muss verteilt werden können. Zum einen fordert dies vermehrt den Einsatz von Messtechnik zur Überwachung der Stromflüsse und deren Auswirkungen im Verteilnetz. Zum anderen müssen beispielsweise grössere Leitungen zur Verstärkung verbaut oder sowohl Verbraucher wie auch Energieerzeugungsanlagen mit intelligenten Steuerungen ausgestattet werden. Welche dieser Massnahmen eingesetzt wird, ist jeweils von Situation zu Situation unterschiedlich. Die nötigen Entscheidungsgrundlagen zu erarbeiten, ist Inhalt eines vom Bundesamt für Energie (BFE) geförderten Projekts der Berner Fachhochschule, bei welchem IB-Murten mitarbeitet. Dieses Projekt mit dem Namen «QuVert» hat zum Ziel, die Netzreserven zu ermitteln und das wirtschaftliche Potenzial der verschiedenen Massnahmen zu vergleichen. Dabei ist das Ziel stets, die Versorgungssicherheit und -qualität weiter auf einem hohen Niveau zu halten.

### Investitionen für die Stromversorgung

Um die Versorgungssicherheit im Elektrizitätsnetz zu erhöhen, wurde im Merlachfeld ein Noteinspeisepunkt des Mittelspannungsnetzes konstruiert. Dieser Anschluss verschafft IB-Murten die Möglichkeit, unsere Kundinnen und Kunden in aussergewöhnlichen Situationen trotzdem mit Energie zu versorgen.

Im Rahmen der Komplettisanierung des Centre Löwenberg wurde die Transformatorstation erneuert. Alle Komponenten im Betriebsraum wurden durch neue, dem heutigen Stand der Technik entsprechende ersetzt. Zusätzlich konnte die installierte Leistung der Station verdoppelt werden.



Arbeiten in der frisch sanierten Trafostation SBB Centre Löwenberg.













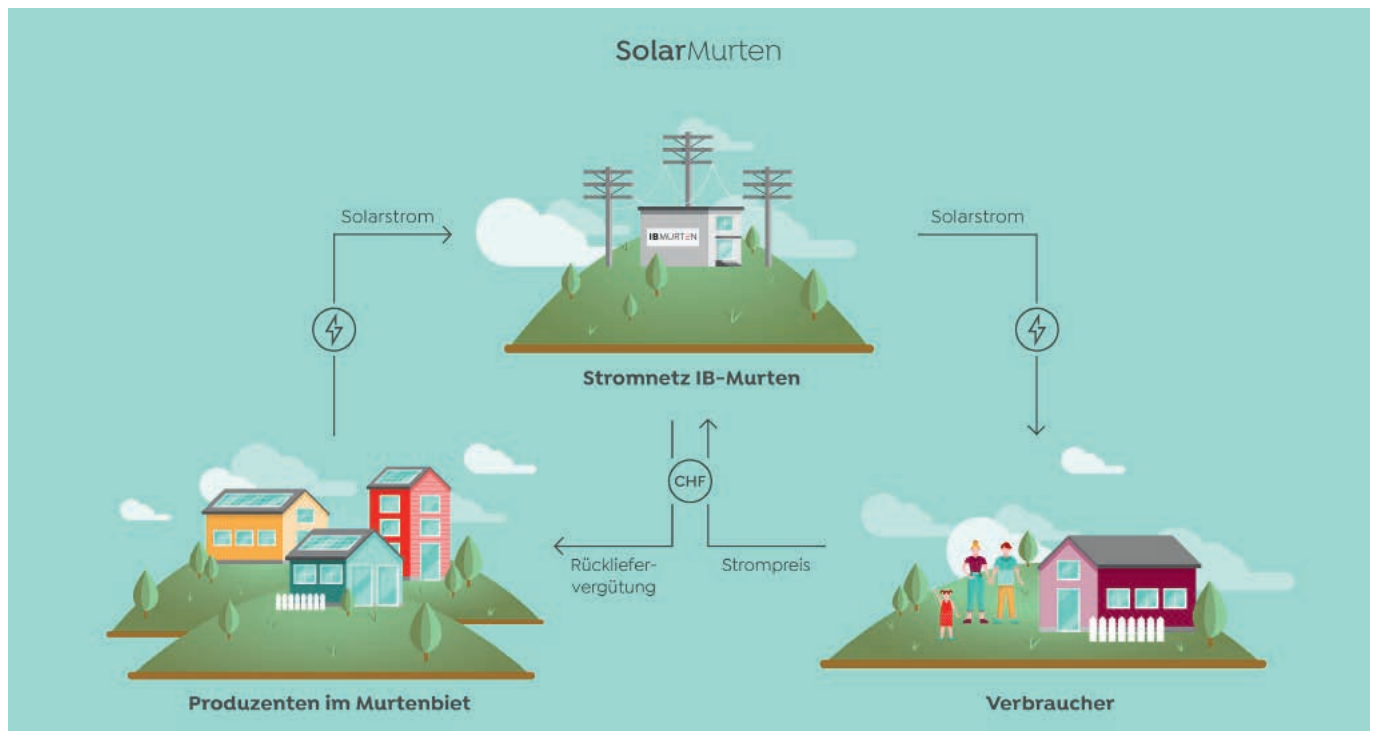
### Schwindelerregend hohe Preise im Strommarkt

Nach zwischenzeitlich aussergewöhnlich tiefen Preisen im Vorjahr hat sich der Strompreis am Grosshandelsmarkt Anfang 2021 erholt. Aufgrund der überraschend guten Wirtschaftslage, neu definierter Klimaziele sowie kalter Temperaturen und ausbleibenden Winds sind die Strompreise im ersten Halbjahr kontinuierlich angestiegen. Danach haben die hohe Nachfrage nach Gas sowie die zum Teil unplanmässige Abschaltung mehrerer Kernkraftwerke in Europa den Preis für Strom weiter in die Höhe getrieben. Den Spitzenwert erreichte der am Markt gehandelte Strom kurz vor Weihnachten mit gut 300 Euro pro Megawattstunde, mehr als sechsmal höher als noch Anfang Jahr. Da wie etliche Verteilnetzbetreiber auch IB-Murten 2021 noch Energie beschaffen musste, wird sich

der hohe Beschaffungspreis voraussichtlich in den Stromtarifen ab 2023 teilweise widerspiegeln.

### Stromprodukte 2022

Mit der Energiestrategie 2050 sowie der Energiewende vor Augen wurden die Stromprodukte für die Grundversorgung überarbeitet. Seit Jahresbeginn bietet IB-Murten mit SolarMurten, AquaSuisse und AquaEuro drei Stromprodukte mit Energie aus 100% erneuerbaren Quellen an. Zudem wurde mit SolarMurten ein Produkt speziell für das Murtenbiet entwickelt. Dabei wurde das Ziel erreicht, einen Kreislauf für lokal produzierten Strom aus Solaranlagen zu etablieren. Kunden, die SolarMurten wählen, bekennen sich damit zu lokal nachhaltig produzierter Energie und unterstützen damit deren Produktion.



Der Wissensartikel «Solarstrom aus Murten für alle» beleuchtet das Stromprodukt SolarMurten mit den Vorteilen der verschiedenen Akteure.

[www.ibmurten.ch/solar](http://www.ibmurten.ch/solar)



Wieso eine Photovoltaikanlage nicht nur ökologisch, sondern auch finanziell Sinn macht, erfahren Sie in unserem Wissensartikel «5 gute Gründe für Photovoltaik».

[www.ibmurten.ch/wissen](http://www.ibmurten.ch/wissen)



---

KENNZAHLEN

# WASSERVERSORGUNG

Länge des Wassernetzes

**80,6 km**

Anzahl Fassungen

**8**

Anzahl Reservoirs

**8**

Wasserverbrauch 2021

**727 Mio. Lt.**

Produktion Seewasserwerk

**562 Mio. Lt.**

---

# INVESTITIONEN IN DIE TRINKWASSERVERSORGUNG



## Über die Grenzen hinweg

Trinkwasser ist ein wertvolles Gut. IB-Murten sorgt dafür, dass es für die regionale Bevölkerung in ausreichender Menge und Qualität jederzeit zur Verfügung steht.

Zu unseren Wasserversorgungsprojekten gehört als wichtiger Grundpfeiler der regionale Zusammenschluss mit den Gemeinden Courgevaux, Cressier und Münchenwiler. Zusammen mit den Gemeinden konnten innovative und langfris-

tige Lösungen erarbeitet werden. Wir rechnen mit einem Baustart im 2022. Die neuen Anlagen sollten voraussichtlich im Sommer 2024 in Betrieb genommen werden. Mit unserer regionalen Lösung vereinen wir effiziente und ökologische Ziele und sichern so die Trinkwasserversorgung für die Gemeinde Murten und die umliegenden Gemeinden.



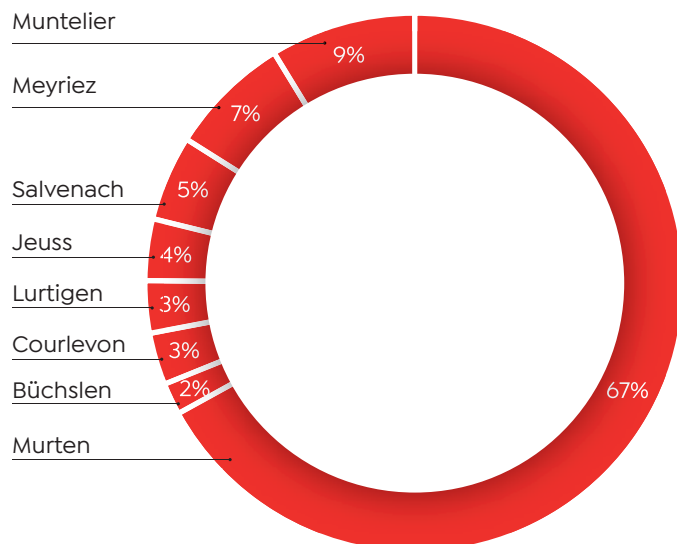




### Pflanzenschutzmittel Chlorothalonil

Seit dem 1. Januar 2020 ist die Verwendung des Pflanzenschutzmittels Chlorothalonil in der Schweiz verboten. Der Agrochemiekonzern Syngenta hat dagegen Beschwerde eingereicht und das Bundesverwaltungsgericht hat das zuständige Bundesamt angewiesen, die entsprechende Weisung bis zu einem definitiven Gerichtsscheid auszusetzen. Unabhängig von den offenen rechtlichen Fragen beprobt IB-Murten seit Januar 2020 mit regelmässigen Analysen das See-, Grund- und Quellwasser auf Chlorothalonil und dessen Abbauprodukte. Mittelfristig plant IB-Murten, die Aufbereitungskette im Seewasserwerk mit einer weiteren Reinigungsstufe zur Elimination von Chlorothalonil zu ergänzen. Für das kommende Jahr sind Untersuchungen mit einem Pilotversuch für die Aufbereitung von Quellwasser vorgesehen. Die daraus gewonnenen Kenntnisse können in der Folge für die Aufbereitung des Seewassers verwendet werden.

**Aufteilung des Trinkwasserverbrauchs nach Ortsteilen und Gemeinden**











### **Gemeindefusion**

Mit der Fusion von Galmiz, Gempenach und Clavaleyres mit Murten wird das Versorgungsgebiet der Wasserversorgung wachsen. Mit den Arbeiten für die Integration dieser neuen Ortsteile in die Wasserversorgung wurde gestartet. Es wurden in allen neuen Ortsteilen eine Begehung und eine Beurteilung der Trinkwasserinfrastrukturen durchgeführt. In Galmiz und Gempenach wurden die laufenden Sanierungsprojekte der Wasserversorgung von uns begleitet und sie werden im Jahr 2022 von IB-Murten fertiggestellt. Ebenfalls wurde eine Lecküberwachung installiert, welche es uns erlaubt, Wasserverluste frühzeitig zu erkennen. Mit diesen Fusionen wächst das versorgte Gebiet der Wasserversorgung auf gut 3'700 ha und total 10'900 Einwohner. Für die Integration und den Unterhalt der Trinkwasserinfrastruktur wurde eine zusätzliche Stelle geschaffen. Mittelfristig soll auch in diesen neuen Ortsteilen eine redundante Wasserversorgung sichergestellt werden.

### **Erneuerung des Seewasserwerks**

Das Seewasserwerk wurde 1990 in Betrieb genommen. Wurde in den Anfangsjahren das Seewasserwerk vor allem zum Überbrücken von Wasserknappheit und zur Spitzenabdeckung benutzt, stammen heute ca. 77% des Trinkwassers vom Seewasserwerk. Nebst dem erhöhten Wasserbedarf stellen die Quaggamuschel und das Pestizid Chlorothalonil die Wasserversorgung vor neue Herausforderungen. Die Ziele der Sanierung sind die Verdreifachung der Trinkwasserproduktion, Massnahmen gegen die Quaggamuschel sowie zukünftige Qualitätsanforderungen insbesondere bezüglich Mikroverunreinigungen. Um die geforderten Ziele zu erreichen, wurden mehrere Varianten verglichen. In einem Vorprojekt wird nun die Machbarkeit vollständig geklärt und ein erster Projektentwurf für die gewählte Sanierungsvariante erarbeitet.

---

KENNZAHLEN

# FERNWÄRME- VERSORGUNG

Länge des Wärmenetzes

**21,7 km**

Zubau Wärmenetz 2021

**2 891 m**

Anzahl Übergabestationen

**137**

Gelieferte Wärme

**10 827 MWh**

CO<sub>2</sub>-Ausstoss\* vermieden

**2 870 Tonnen**



## BETRIEB UND AUSBAU DER FERNWÄRMEVERSORGUNG

### Fernwärme in Zeiten von stark schwankenden Energiepreisen

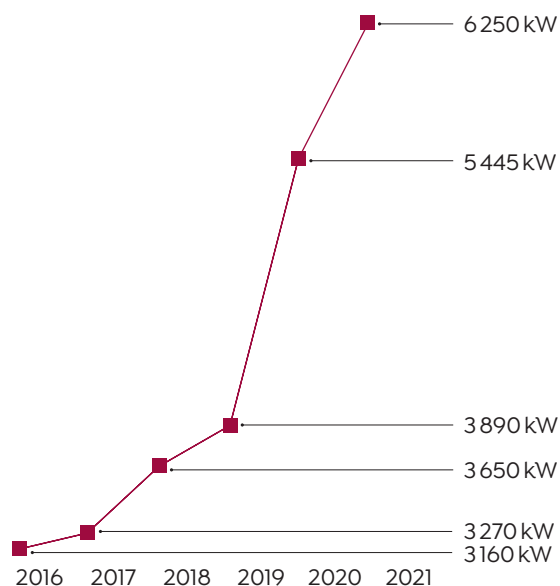
Kunden mit einem Anschluss an das Fernwärmenetz Murten geniessen sehr stabile Preise und damit hohe Planungssicherheit. Dies auch jetzt, wo die Preise für andere Energieträger enorm grosse Bewegungen erleben. So werden derzeit die

Preise für Gas, Öl oder Strom von globalen Einflussfaktoren wie dem Russland-Ukraine-Konflikt, neu definierten Klimazielen oder durch die Pandemie bedingten verzögerten Wartungen von Kernkraftwerken stark beeinflusst, was grosse Unsicherheiten für die Endverbraucher mit sich bringt. Die Preise bei Fernwärme Murten dagegen sind gröss-

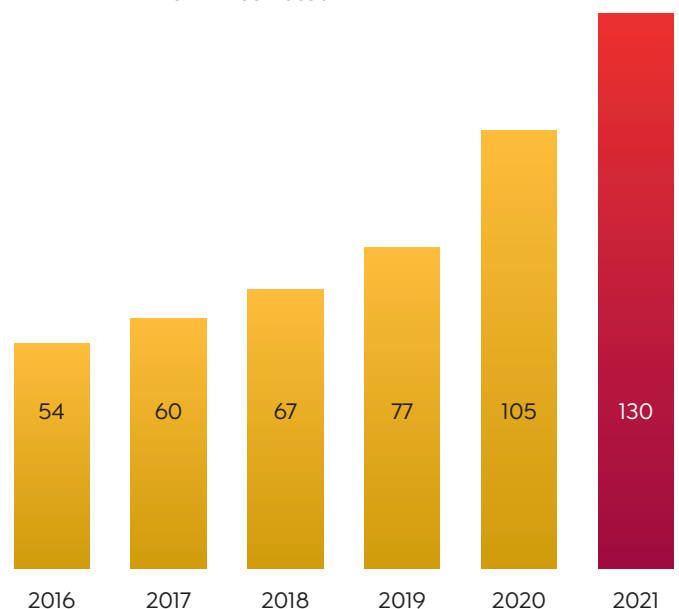


### Entwicklung Fernwärmeversorgung Murten

Anschlussleistung in kW



Anzahl Anschlüsse





tenteils von regionalen und nationalen Faktoren beeinflusst. So bestimmt der Landesindex für Konsumentenpreise die Veränderung der Anschlussgebühr wie auch der Grundgebühr. Der Holz-schnitzel-Preisindex Schweiz ist die treibende Kraft für die Preisveränderung der mittels Fernwärme gelieferten Energie.

Mit einer Anpassung von rund 0,2 Prozent bleiben 2022 die Preise von Fernwärme Murten gegenüber dem Vorjahr wieder praktisch unverändert.

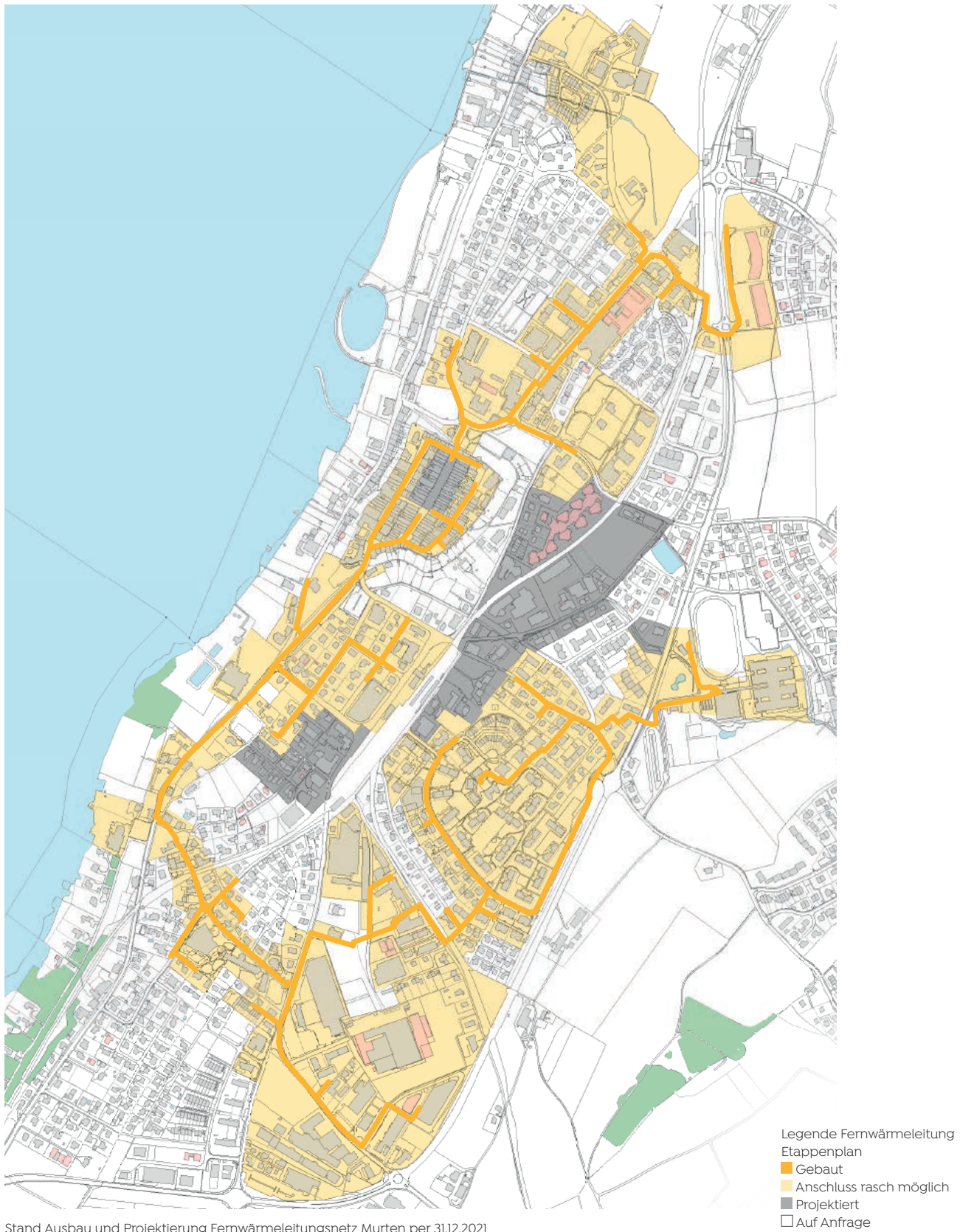
### **Ausbau Fernwärmeversorgung**

Im Jahr 2021 wurde das Wärmenetz weiter ausgebaut. Rund 2,9 km Versorgungsleitungen konnten neu erstellt werden. Das Netz wurde in der Region Wilerweg, Vissaulastrasse, Prehlstrasse und Muntelierstrasse erweitert. Zusätzlich wurden verschiedene Liegenschaften in der Nähe von bereits erstellten Hauptleitungen an das Fernwärmenetz angeschlossen. Insgesamt gingen 25 Übergabestationen neu in Betrieb.

Mit den Projektarbeiten für den Anschluss des Marcoup-Quartiers in Muntelier wurde fortgefahren. Im Oktober wurde mit dem Bau der Versorgungsleitung in der Muntelierstrasse begonnen. Wegen mehrerer Anfragen in der Region des Schlosses Muntelier wurde der Projektierungsperimeter auf die Hauptstrasse erweitert.

Ein weiteres Projekt ist die Erschliessung eines Teils des Grubenweges. Es wurde mit einer Machbarkeitsstudie und einer Wirtschaftlichkeitsberechnung begonnen.

# ETAPPENPLAN



Stand Ausbau und Projektierung Fernwärmeleitungsnetz Murten per 31.12.2021

## NEUBAUTEN DER ZUKUNFT

# ELEKTRO- INSTALLATIONEN

Die Elektroinstallationsabteilung wächst weiter. Nebst den bereits angebotenen Installationen im Hausinstallations- und Gebäudeautomationsbereich installiert IB-Murten neu ebenfalls Photovoltaikanlagen für Privat- und Geschäftskunden. Im vergangenen Jahr konnte das Team um zwei Elektroinstallateure und einen Projektleiter erweitert werden. Aktuell umfasst das Team zwölf Elektroinstallateure und Projektleiter sowie vier Auszubildende.

### Photovoltaik

IB-Murten baut seit 2018 PV-Anlagen für die eigene Energieerzeugung. 2020 konnten wir die erste Anlage für eine Privatperson bauen und dies war der Startschuss für IB-Murten als Solarinstallateur. Mit dem Ende 2020 aufgeschalteten Solarrechner können potenzielle Kunden unkompliziert und rasch anfragen. Die entstandene Nachfrage ist weiterhin ungebrochen und liegt über unseren Erwartungen.

Im Jahr 2021 haben wir vierzehn Anlagen gebaut. So konnte das ganze Team der Elektroinstallation viel über das PV-Geschäft lernen und sich neues Wissen aneignen, von der Kalkulation und Planung über die Installation bis hin zum Monitoring und Unterhalt.

### E-Mobility

Der Trend E-Mobilität ist im vergangenen Jahr definitiv auch in der Schweiz und im Murtenbiet angekommen. Mit der steigenden Anzahl an E-Fahrzeugen steigt auch die Nachfrage nach Ladestationen. Mit einem breiten Angebot an innovativen Ladestationslösungen können die unterschiedlichen Kundenbedürfnisse befriedigt werden. Die Produkte reichen von eStation Start für einfaches Laden über die eStation Go für technikaffine Anwender bis hin zur voll vernetzten eStation Pro, die intelligent mehrere Ladepunkte verbindet.



Das Thema E-Mobility ist uns wichtig und deshalb hat es auf der Website einen eigenen Bereich erhalten: [www.ibmurten.ch/estation](http://www.ibmurten.ch/estation)







Neue PV-Anlage auf einem Flachdach im Merlachfeld.

«Ich habe unkompliziert und in kürzester Zeit meine eigene Photovoltaikanlage auf dem Dach. Dass sich die Anlage schon nach nur sechs bis zehn Jahren rechnet, ist ein schöner Nebeneffekt.»

Guido Kaufmann, PV-Anlagen-Besitzer



## NET+ FR UND FTTH FR

# TELEKOMMUNIKATION

Als Mitinhaberin der Freiburger Unternehmen netplus FR und ftth fr setzt sich IB-Murten auch für das kantonale Telekommunikationsangebot ein.



### Net+ FR

Im Jahr 2021 konnte net+ FR seinen Wachstumskurs fortsetzen und zählt nun mehr als 18'000 Kunden. Die Steigerung des Bekanntheitsgrades unserer Dienstleistungen im Grossraum Freiburg bleibt jedoch eine Priorität für das Unternehmen.

Ende 2021 hatte net+ FR mehr als 1'400 Unternehmenskunden mit einem auf sie zugeschnittenen Produkt. Um ihnen eine hohe Zufriedenheit zu garantieren, wurde das SOHO-Angebot für kleine Unternehmen mit unbegrenzten Telefonie-Flatrates, der Schaffung von wettbewerbsfähigen Flatrates für internationale Fest- und Mobilfunknetze sowie der Erhöhung der Internetgeschwindigkeiten verbessert. Dies macht die Produkte in diesem Segment sehr attraktiv.

Für diejenige Kunden, deren Kinder noch im selben Haushalt leben, hat net+ FR im Herbst 2021 ein neues, äusserst attraktives Mobilprodukt eingeführt, das speziell auf Jugendliche zugeschnitten ist.



### Ftth fr

Im Laufe des Jahres 2021 hat ftth fr 1'568 Gebäude in 70 Orten des Kantons an sein Glasfasernetz angeschlossen. Damit können weitere 6'079 Nutzungseinheiten (Haushalte und Geschäfte) von der aussergewöhnlichen Qualität und den Geschwindigkeiten der FTTH-Glasfaser profitieren. Insgesamt sind 22'000 Gebäude und 77'000 Nutzungseinheiten an das kantonale FTTH-Netz angeschlossen.

Es wurden insbesondere die Gemeinde Meyriez und das Gebiet Merlachfeld in Murten erschlossen. Dies entspricht 239 Gebäuden und 469 Nutzungseinheiten. Mehrere Quartiere der Stadt Bulle sowie die Dörfer Ferpicloz, Grandvillard, Massonnens und Pierrafortscha wurden ebenfalls angeschlossen (1'100 Gebäude, 4'200 Nutzungseinheiten).

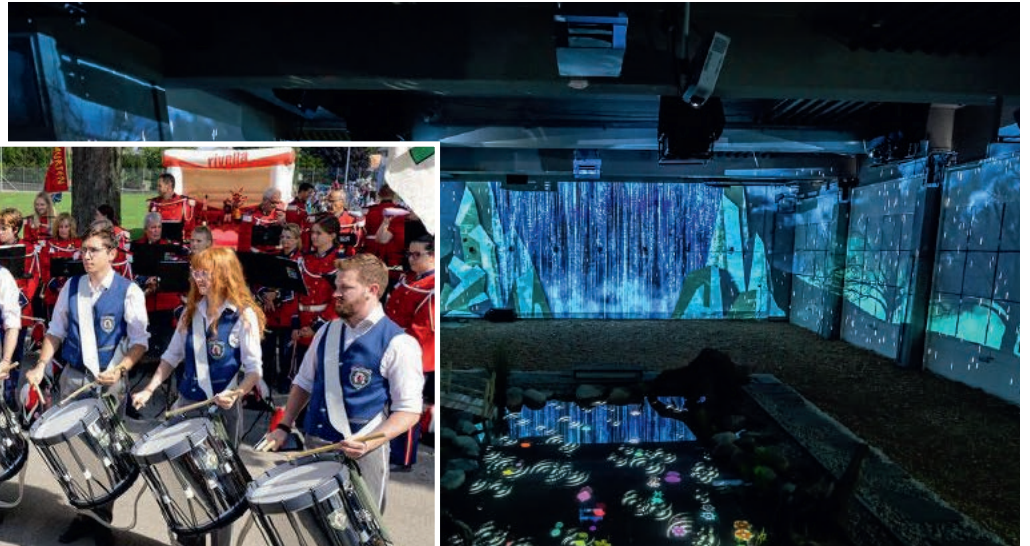
Mit der Pandemie erlebte die Bevölkerung Episoden der Halbeinschliessung und Telearbeit wurde für viele Angestellte zur Gewohnheit, ja sogar zur Pflicht. Viele Familien stellten dann fest, dass die Leistung ihrer Internetverbindung für diese neuen intensiven und gleichzeitigen Nutzungen nicht ausreichte. Infolgedessen verzeichnete die Inbetriebnahme neuer Glasfaseranschlüsse einen stetigen Anstieg. Der Ausbau des Glasfasernetzes wird 2022 fortgesetzt.

FÜR DIE REGION

# UNSER ENGAGEMENT



Jubiläumsanlass 175 Jahre Turnverein Murten.



Traumhafte Fantasiewelten am Circuit Secret 2021.

Im von der Pandemie geprägten vergangenen Jahr ist noch deutlicher geworden, wie wichtig ein gesundes soziales Netz für uns ist. Neben der Familie und dem Arbeitsplatz werden Kontakte in verschiedensten Vereinen oder an Veranstaltungen gepflegt. Denn ein gemeinsames Ziel eint. So ist in schwierigen Zeiten die Unterstützung von Anlässen und Vereinen umso wichtiger. So hat sich IB-Murten wie gewohnt im Murtenbiet und insbesondere bei der Jugend engagiert. Neben grossen Engagements wie der Juniorenabteilung des FC Murten setzen wir uns auch für zahlreiche kleinere Initiativen ein. So unter anderem für Murten on Ice, das Junge Kellertheater, das Open Air Cinema Murten oder den Badminton Club Kerzers.

## 175 Jahre TV Murten

Als einer der ältesten Turnvereine der Schweiz hat der TV Murten im Sommer sein 175-jähriges Bestehen gefeiert. Wenn auch noch nicht ganz so lange, besteht ein langjähriges Engagement von IB-Murten. Denn auch wir wissen, wie wichtig Beständigkeit ist.

## Circuit Secret

Mit einem neu kreierten Format hat Murten Tourismus im Rahmen von «Murten leuchtet 2021» einen zauberhaften Rundgang 2021 ins Leben gerufen. An sechs Standorten können im Circuit Secret die Besucher in kleinen Gruppen Lichtinstallationen bewundern.

«Wir sind sehr stolz auf diese Partnerschaft.»

Co-Präsidenten des FC Murten, Roger Leporé und Sébastien Simonet







---

# FÜR DIE REGION MARKETING

## **Von Forschungsprojekten und Wasserspartipps**

Das Wirkungsfeld von IB-Murten als Querverbundunternehmen ist gross. So beschäftigen sich unsere Spezialisten in ihrem Alltag mit Themen unterschiedlichster Art. Wie kann die Fernwärme-Heizzentrale noch effizienter und ökologischer betrieben werden? Wie können wir unseren Kunden das bestmögliche Trinkwasser liefern? Oder wie muss das Verteilnetz der Zukunft aussehen?

Von dem bei IB-Murten vorhandenen Expertenwissen sollen auch die Bewohner des Murtenbiets profitieren können. So bieten wir auf unserer Wissensplattform zahlreiche gehaltvolle und praktische Beiträge wie auch einen umfangreichen Bereich zu häufigen Fragen an.

Alle, die keine Neuveröffentlichung verpassen wollen, informieren wir darüber hinaus über unsere Kanäle auf Facebook, Instagram und LinkedIn. Stay tuned!

Hier geht's zu der Wissensplattform auf unserer Website.  
[www.ibmurten.ch/wissen](http://www.ibmurten.ch/wissen)



## RUND UMS PERSONAL

# DAS TEAM

### Lehrausbildung

Seit vielen Jahren sind Lernende ein wichtiger Teil unseres Teams. Es befinden sich momentan vier Lernende bei IB-Murten in Ausbildung. Mittlerweile bieten wir Lehrstellen für die Berufe Elektroinstallateur:in, Montageelektriker:in und Kauffrau/Kaufmann an.

Ein erfolgreicher Lehrabschluss ist stets das grosse Ziel der Lernenden, aber auch ein Erfolg für den Lehrbetrieb. So sind wir gemeinsam mit unseren erfolgreichen Lehrabgängern stolz und gratulieren den beiden Lernenden herzlich zu ihrem EFZ.

Umso schöner, dass uns die zwei frisch ausgebildeten Fachkräfte mit ihrer weiteren Anstellung erhalten geblieben sind.

### Ausblick

Motivierte Lernende zu finden, ist nicht selbstverständlich. So sind wir froh, auch dank unserem aktiven Lehrstellenmarketing packmitan.ch, alle Lehrstellen ab Sommer 2022 bereits besetzt zu haben. Anfragen für Schnupperlehren sind stets willkommen.



Kristina Trencheva, Kauffrau EFZ



Alex Junca, Montageelektriker EFZ



### **Gesundheit**

Wie schon im Vorjahr stellten die Gesundheit und die Sicherheit unserer Mitarbeitenden und ihrer Angehörigen besondere Herausforderungen dar. IB-Murten ist es gelungen, den Versorgungsauftrag lückenlos wahrzunehmen und gleichzeitig allen Mitarbeitenden den bestmöglichen Schutz zu bieten. Dies ist vor allem dem ausserordentlichen Einsatz unserer Mitarbeitenden zu verdanken. Wo immer möglich und vertretbar hat IB-Murten verschiedene teamfördernde Aktivitäten im kleineren Rahmen durchgeführt.

### **Weiterbildungen**

IB-Murten fördert die Weiterbildung der Mitarbeitenden, sei es im Beruf oder bei berufsnahen Themen. Im Jahr 2021 wurden wiederum einige Weiterbildungen und Kurse besucht. Dies in den Bereichen Arbeitssicherheit und Fachkurse in den Bereichen Wasser, Elektrizität und Fernwärme.

### **Personelles**

Ende 2021 betrug der Personalbestand insgesamt inklusive Lernende 50 Personen.

### **Eintritte in die IB-Murten**

01.01.2021	Herr Colin Schmid
01.02.2021	Herr Durim Kurtaj
01.07.2021	Herr Adrian Frieden
01.08.2021	Frau Kristina Trencheva (Übertritt aus Lehre)
01.08.2021	Herr Alex Juncal (Übertritt aus Lehre)
01.10.2021	Frau Cvetanka Laleska
15.11.2021	Herr David Bachmann

### **Austritte aus der IB-Murten**

Wir danken herzlich für die geleisteten Dienste:  
30.09.2021 Herr Pascal Remund

### **Dienstjubiläum**

Wir gratulieren Franz Merz zu seinem 45-jährigen Dienstjubiläum und danken ihm für seine treuen und kompetenten täglichen Einsätze.







## GESCHÄFTSLEITUNG



Reihenfolge v.l. Thomas Rentsch, Jürg Kunz, Charles Nicolas Moser, Andreas Gut, Dominic Isenschmid, Michael Wegmüller





### **Charles Nicolas Moser**

Dipl. Elektroingenieur EPFL, EMBA HSG  
CEO, seit 2014 bei IB-Murten

#### **Beruflicher Hintergrund, Werdegang**

Charles Nicolas Moser war vor seinem Eintritt bei IB-Murten als Unternehmensberater bei FICHTNER Management Consulting Schweiz tätig. Zuvor hatte er verschiedene leitende Funktionen innerhalb der BKW inne, bei welchen er u.a. auch Geschäftsführer der BKW Übertragungsnetze war.

### **Andreas Gut**

MSc BFH Energy und Environment  
Leiter Asset Management und Regulierung,  
seit 2020 bei IB-Murten

#### **Beruflicher Hintergrund, Werdegang**

Nach abgeschlossener Lehre als Elektromonteur hat Andreas Gut die Berner Fachhochschule in Biel absolviert und ein BSc in Elektrotechnik erworben. Nach einem kurzen Aufenthalt in der Industrie war er während seinem Masterstudium als Assistent und wissenschaftlicher Mitarbeiter tätig. Danach wechselte er zu Youtility, einem Dienstleister für Energieversorger und übernahm 2020 die Verantwortung für das Asset Management und Regulierung für alle Medien.

### **Dominic Isenschmid**

Ingenieur FH in Elektro- und Kommunikationstechnik, EMBA in General Management  
Leiter Vertrieb und Marketing,  
seit 2019 bei IB-Murten

#### **Beruflicher Hintergrund, Werdegang**

Dominic Isenschmid arbeitete bereits kurz vor Studienabschluss bei Thömus Veloshop und anschliessend bei der myStromer AG. Bei Thömus/myStromer AG durchlief er zahlreiche berufliche Stationen, vom Elektroingenieur zum Entwicklungsleiter bis hin zum Leiter Produktmanagement.

### **Jürg Kunz**

Dipl. Elektroinstallateur  
Leiter Technik, seit 1994 bei IB-Murten

#### **Beruflicher Hintergrund, Werdegang**

Nach abgeschlossener Lehre als Elektromonteur war Jürg Kunz vorerst weiterhin bei Groupe E tätig. Anschliessend wechselte er für einige Jahre zu Swisscom. Im Jahr 1994 startete er bei IB-Murten als «Chefmonteur Hausinstallationen». Heute verantwortet er den gesamten Bereich Technik bei IB-Murten und ist zudem Sicherheitsbeauftragter des Betriebes.

### **Thomas Rentsch**

Dipl. Techniker HF Elektrotechnik Energie,  
fachkundig mit PX  
Leiter Elektroinstallation, seit 2003 bei IB-Murten

#### **Beruflicher Hintergrund, Werdegang**

Nach abgeschlossener Lehre als Elektromonteur trat Thomas Rentsch in die IB-Murten ein. Im Jahr 2011 übernahm er innerhalb der IB-Murten das Aufgabengebiet Projektleitung und Elektroplanung und die Verantwortlichkeit für die Elektroinstallation. Seit Oktober 2018 ist Thomas Rentsch Mitglied der Geschäftsleitung und leitet weiterhin den Bereich Elektroinstallation.

### **Michael Wegmüller**

Bachelor in Betriebswirtschaft, Dipl. Experte in Rechnungslegung und Controlling  
Leiter Finanzen und Services,  
seit 2020 bei IB-Murten

#### **Beruflicher Hintergrund, Werdegang**

Nach dem Studium arbeitete Michael Wegmüller bei Villars Holding SA. Bevor er als CFO die Finanzielle Führung der Gruppe antrat, war er in verschiedensten Positionen innerhalb der Gruppe aktiv. In dieser Zeit absolvierte er berufsbegleitend die Ausbildung zum Dipl. Experte in Rechnungslegung und Controlling.

2021

# FINANZEN







# ERFOLGSRECHNUNG

	Anhang	CHF 2021	CHF 2020	Differenz 2020/21
Energie- und Wasserverkauf	1	6'990'170	5'879'478	
Erlös aus Dienstleistungen	2	5'745'164	5'279'446	
Aktivierete Eigenleistungen		617'475	788'843	
Übrige Betriebserträge	3	2'126'575	2'449'456	
<b>Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen</b>		<b>15'479'384</b>	<b>14'397'223</b>	<b>1'082'161</b>
Energie- und Wasserbeschaffung		-5'642'849	-4'930'783	
Fremdleistungen		-826'687	-490'959	
Personalaufwand		-3'917'414	-3'506'546	
Übriger Betriebsaufwand		-3'074'825	-2'912'999	
<b>Aufwand für Material, Waren und Dienstleistungen</b>		<b>-13'461'775</b>	<b>-11'841'287</b>	<b>-1'620'488</b>
<b>Betriebsergebnis 1 (EBITDA)</b>		<b>2'017'609</b>	<b>2'555'936</b>	<b>-538'327</b>
in % Nettoerlös		13.0%	17.8%	
Abschreibungen	12	-2'060'646	-2'158'998	
<b>Betriebsergebnis 2 (EBIT)</b>		<b>-43'037</b>	<b>396'938</b>	<b>-439'975</b>
in % Nettoerlös		-0.3%	2.8%	
Finanzaufwand	4	-189'148	-264'177	
Finanzertrag		82'107	139'694	
+ Entnahme / - Zuweisung Fonds Wasser		189'762	10'289	
<b>Betriebsergebnis 3 (EBT)</b>		<b>39'684</b>	<b>282'744</b>	<b>-243'060</b>
in % Nettoerlös		0.3%	2.0%	
Betriebsfremde Aufwendungen	5	-92'389	-117'214	
Betriebsfremde Erträge	6	504'898	510'600	
Ausserordentlicher Aufwand		0	-25'735	
Ausserordentlicher Ertrag	7	65'000	116'500	
<b>Jahresergebnis</b>		<b>517'193</b>	<b>766'895</b>	<b>-249'702</b>
in % Nettoerlös		3.3%	5.3%	

# BILANZ

	Anhang	CHF 31.12.2021	%	CHF 31.12.2020	%
Flüssige Mittel		2'618'284		2'602'823	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	8	3'762'041		3'177'983	
Übrige kurzfristigen Forderungen	9	182'220		52'385	
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	10	543'552		445'165	
Aktive Rechnungsabgrenzung		130'000		549'421	
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>7'236'097</b>	12.0%	<b>6'827'777</b>	12.0%
Beteiligungen	11	1'315'001		1'292'501	
Sachanlagen und immaterielle Anlagen	12	51'625'598		48'623'023	
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>52'940'599</b>	88.0%	<b>49'915'524</b>	88.0%
<b>Total Aktiven</b>		<b>60'176'696</b>	100.0%	<b>56'743'301</b>	100.0%
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	13	1'714'729		1'856'216	
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	14	0		93'632	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	15	130'117		2'712	
Passive Rechnungsabgrenzung		1'831'687		864'815	
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>3'676'533</b>	6.1%	<b>2'817'375</b>	5.0%
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	16	26'700'000		25'200'000	
Rückstellungen und Nutzungsrechte	17	1'374'497		404'500	
Fonds		5'805'559		5'968'512	
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>		<b>33'880'056</b>	56.3%	<b>31'573'012</b>	55.6%
Dotationskapital		10'000'000		10'000'000	
Reserven		12'102'914		11'586'019	
Bilanzgewinn	18	517'193		766'895	
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>22'620'107</b>	37.6%	<b>22'352'914</b>	39.4%
<b>Total Passiven</b>		<b>60'176'696</b>	100.0%	<b>56'743'301</b>	100.0%



# GELDFLUSSRECHNUNG

	CHF 2021	CHF 2020
Jahresgewinn	517'193	766'895
+ Zuweisung / - Entnahme Fonds Wasser + Strom (operat. Ergebnis)	-162'953	16'647
- A.o. Ertrag aus Auflösung Rückstellung Durchschnittspreismethode	-65'000	-116'500
+ Abschreibungen	2'060'646	2'158'998
- Zu- / + Abnahmen Forderungen	-713'893	-18'611
- Zu- / + Abnahmen Vorräte	-98'387	-121'693
- Zu- / + Abnahmen aktive Rechnungsabgrenzung	419'421	140'945
+ Zu- / - Abnahmen kurzfristige Verbindlichkeiten	-107'714	-3'600'610
+ Zu- / - Abnahmen passive Rechnungsabgrenzung	966'872	93'203
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>2'816'185</b>	<b>-680'726</b>
- Nettoinvestitionen in Beteiligungen	-22'500	-215'000
- Nettoinvestitionen in Sachanlagen	-4'080'780	-6'252'965
- Nettoinvestitionen in immaterielle Anlagen	-80'980	-377'581
+ Auflösung Passive Nutzungsrechte IRU	133'536	0
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-4'050'724</b>	<b>-6'845'546</b>
+ Zu- / - Abnahme lf. Verbindlichkeiten gg. der Gemeinde Murten	1'500'000	4'200'000
+ Zu- / - Abnahme Finanzverbindlichkeiten	0	5'000'000
- Ausschüttung / Sonderdividende an die Gemeinde Murten	-250'000	-300'000
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>1'250'000</b>	<b>8'900'000</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>15'461</b>	<b>1'373'728</b>
<b>Flüssige Mittel</b>		
Stand 1. Januar	2'602'823	1'229'095
Stand 31. Dezember	2'618'284	2'602'823
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>15'461</b>	<b>1'373'728</b>

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

IB-Murten ist eine selbständige öffentlich-rechtliche Unternehmung mit eigener Rechtspersönlichkeit und vollständig im Besitz der Gemeinde Murten. Sitz des Unternehmens ist Murten. Als Querverbundunternehmen versorgt IB-Murten Kundinnen und Kunden der Region Murten, Meyriez und Muntelier mit Strom, Wasser und Wärme und bietet Elektroinstallationsdienstleistungen an.

## Grundlagen der Rechnungslegung

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt. Die Stetigkeit der Darstellung ist somit gewährleistet. Nachfolgend sind die wesentlichen angewandten Bewertungsgrundsätze beschrieben, die nicht bereits vom Gesetz vorgeschrieben sind.

## Bewertungsgrundsätze

### FLÜSSIGE MITTEL

Die flüssigen Mittel sind zu Nominalwerten bilanziert. Sie enthalten Kassenbestände, Post- und Bankguthaben. Bankguthaben in Fremdwährungen (Euro) sind zum von der Eidg. Steuerverwaltung publizierten Jahresendkurs von 1.03615 umgerechnet.

### FORDERUNGEN AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die übrigen kurzfristigen Forderungen werden zu Nominalwerten bilanziert. Auf diesen Forderungen werden individuelle Einzelwertberichtigungen vorgenommen.

### VORRÄTE UND NICHT FAKTURIERTE DIENSTLEISTUNGEN

Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen sind grundsätzlich zu Anschaffungs- beziehungsweise Herstellungskosten erfasst. Liegt der Nettoveräusserungswert am Bilanzstichtag unter den Anschaffungs- oder Herstellungskosten, wird dieser Wert bilanziert.

Die Bestandeskorrekturen erfolgen aufgrund der jährlichen Inventaraufnahme. Bei Artikeln mit ungenügendem Lagerumschlag wird eine Wertberichtigung vorgenommen.

## BETEILIGUNGEN

Aufgrund der von IB-Murten gehaltenen Anteile erübrigt sich eine Konsolidierung der Beteiligungen. Die Beteiligungen werden zu Anschaffungskosten abzüglich notwendiger Wertberichtigungen bewertet.

## SACHANLAGEN

Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich aufgelaufener Abschreibungen und abzüglich allfälliger Wertberichtigungen. Die Sachanlagen werden linear abgeschrieben. Die Nutzungsdauern richten sich nach den Empfehlungen der Branchenverbände. Bei Anzeichen einer Überbewertung werden die Buchwerte überprüft und gegebenenfalls wertberichtigt.

## UMSATZERFASSUNG

Der Umsatz umfasst sämtliche Erlöse aus dem Verkauf von Energie- und Wasserprodukten. Grundlage dafür sind die gelieferten Energie- und Wassermengen. Weil diese Mengen nach stetigen Grundsätzen erfasst werden, wird auf eine Abgrenzung von nicht fakturierten Lieferungen einiger weniger Tage verzichtet.

## AKTIVIERTE EIGENLEISTUNGEN

Die selbst erstellten, im Betrieb verbleibenden Anlagegüter werden zu Herstellkosten erfasst. Aktivierete Eigenleistungen entstehen hauptsächlich beim Bau von Versorgungsnetzen.

# ANGABEN UND ERLÄUTERUNGEN ZU POSITIONEN DER BILANZ UND ERFOLGSRECHNUNG

## ERFOLGSRECHNUNG

### 1. Energie- und Wasserverkauf

	CHF 2021	CHF 2020
Energielieferungen, Elektrizität	3'772'059	2'954'041
Wasserlieferungen	1'632'368	1'714'673
Wärmelieferungen	1'585'743	1'210'764
<b>Total Nettoerlös</b>	<b>6'990'170</b>	<b>5'879'478</b>
davon Lieferungen und Leistungen an:		
Dritte	6'474'813	5'551'429
Gemeinde Murten	513'503	326'148
Beteiligungen	1'854	1'901
<b>Total Nettoerlös</b>	<b>6'990'170</b>	<b>5'879'478</b>

### 2: Erlös aus Dienstleistungen

	CHF 2021	CHF 2020
Ertrag Netznutzungsgebühren Strom	3'730'632	3'765'473
Ertrag Systemdienstleistungen	96'810	92'616
Ertrag Elektroinstallationen	1'610'867	1'040'519
Ertrag übrige Dienstleistungen	345'960	386'107
Erlösminderungen	-39'105	-5'269
<b>Total Nettoerlös</b>	<b>5'745'164</b>	<b>5'279'446</b>

### 3: Übrige Betriebserträge

	CHF 2021	CHF 2020
Für KEV <sup>1</sup> / Gewässerschutz	1'392'910	1'333'156
Für Abgabe an das Gemeinwesen	252'473	241'795
Veränderung Deckungsdifferenzen Strom	234'550	711'712
Ertrag aus Inkassospesen	24'156	18'325
Einnahmen aus Strom-Anschlussgebühren	18'450	6'162
Rückerstattung Versicherungsleistungen	8'799	585
Materialverkauf	3'463	3'260
Beitrag Stiftung Klimaschutz	129'300	85'000
FTTH-Mieterträge	5'160	5'160
Instandhaltungsbeiträge FTTH	17'325	16'264
Korrektur Deckungsdifferenzen	20'106	0
Diverse	19'883	28'037
<b>Total übrige Betriebserträge</b>	<b>2'126'575</b>	<b>2'449'456</b>

<sup>1</sup> KEV = Kostendeckende Einspeisevergütung

### 4: Finanzaufwand

	CHF 2021	CHF 2020
Zinsen und Spesen	-92'693	-147'560
Kursdifferenzen	-96'455	-116'617
<b>Total Finanzaufwand</b>	<b>-189'148</b>	<b>-264'177</b>





### 5: Betriebsfremde Aufwendungen

Aufwendungen für Nichtbetriebsliegenschaften

#### Total betriebsfremde Aufwendungen

CHF 2021

-92'389

**-92'389**

CHF 2020

-117'214

**-117'214**

### 6: Betriebsfremde Erträge

Erträge aus Liegenschaften

#### Total betriebsfremder Ertrag

CHF 2021

504'898

**504'898**

CHF 2020

510'600

**510'600**

### 7: Ausserordentlicher Ertrag

Auflösung Rückstellung Durchschnittspreismethode 2015

#### Total ausserordentlicher Ertrag

CHF 2021

65'000

**65'000**

CHF 2020

116'500

**116'500**

## BILANZ

### 8: Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Forderungen gegenüber Dritten

Forderungen gegenüber Eigentümern

Forderungen gegenüber Beteiligungen

#### Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

CHF 31.12.21

3'342'786

255'733

163'522

**3'762'041**

CHF 31.12.20

2'694'694

132'981

350'038

**3'177'983**

### 9: Übrige kurzfristigen Forderungen

Deckungsdifferenzen<sup>1</sup>

Übrige kurzfristige Forderungen

#### Total übrige kurzfristige Forderungen

CHF 31.12.21

161'024

21'196

**182'220**

CHF 31.12.20

0

52'385

**52'385**

<sup>1</sup> Deckungsdifferenzen aus der Verrechnung von regulierten. Preisen für Elektrizität und Netznutzung aus Vorjahren, welche netto ausgewiesen werden.

### 10: Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen

Vorräte

Nicht fakturierte Dienstleistungen

#### Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen

CHF 31.12.21

388'990

154'562

**543'552**

CHF 31.12.20

331'072

114'093

**445'165**



### 11: Beteiligungen

Gesellschaft & Sitz	CHF 2021		CHF 2020	
	Bestand	Anteil <sup>1</sup>	Bestand	Anteil <sup>1</sup>
Cinelec SA, Granges-Paccot	77'500	28.0 %	77'500	28.0 %
Enerdis Approvisionnement SA, Nyon	30'000	12.5 %	30'000	12.5 %
NetplusFR SA, Bulle	475'000	11.4 %	475'000	11.4 %
Aliunid AG, Zug	100'000	1.5 %	100'000	1.5 %
Ste-Anne-Energie SA, Grandvillard	6'000	1.3 %	6'000	1.3 %
FTTH FR SA, Granges-Paccot <sup>2</sup>	600'000	1.3 %	600'000	1.3 %
Smart Data Energie SA, Bulle	22'500	4.5 %	0	
Diverse <sup>3</sup>	4'001	n.a.	4'001	n.a.
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>1'315'001</b>		<b>1'292'501</b>	

<sup>1</sup> Anteil IB-Murten am Gesellschaftskapital (Stimm- und Kapitalanteil)

<sup>2</sup> FTTH FR SA, total gezeichnete Aktien CHF 600'000, noch ausstehend/nicht einbezahlt: 2020 CHF 288'000, 2019 CHF 288'000.

<sup>3</sup> TWB als Pro Memoria Wert erfasst

12: Sachanlagen und immaterielle Anlagen	Bestand CHF 31.12.2019	Zugänge netto CHF	Abschrei- bungen CHF	Abgänge CHF	Bestand CHF 31.12.2020
Sachanlagen	44'036'170	6'278'700	-1'884'769	-25'735	48'404'366
Immaterielle Anlagen	115'305	377'581	-274'229	0	218'657
<b>Total</b>	<b>44'151'475</b>	<b>6'656'281</b>	<b>-2'158'998</b>	<b>-25'735</b>	<b>48'623'023</b>
	Bestand CHF 31.12.2020	Zugänge netto CHF	Abschrei- bungen CHF	Abgänge CHF	Bestand CHF 31.12.2021
Sachanlagen	48'404'366	4'080'780	-1'795'526		50'689'620
Immaterielle Anlagen <sup>1</sup>	1'158'668	80'980	-303'671		935'977
<b>Total</b>	<b>49'563'034</b>	<b>4'161'760</b>	<b>-2'099'196</b>	<b>0</b>	<b>51'625'598</b>

<sup>1</sup> Passive Nutzungsrechte werden ab 2021 unter Passiven Nutzungsrechten ausgewiesen.

### 13: Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

	CHF 31.12.21	CHF 31.12.20
Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	1'578'783	1'502'569
Verbindlichkeiten gegenüber Eigentümern	-1'500	520
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	2'504	3'354
Verbindlichkeiten gegenüber Beteiligungen	134'942	349'773
<b>Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>1'714'729</b>	<b>1'856'216</b>

### 14: Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

	CHF 31.12.21	CHF 31.12.20
Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	0	93'632
<b>Total kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>0</b>	<b>93'632</b>

Die Verbindlichkeiten gegenüber Dritten beziehen sich auf Deckungsdifferenzen aus der Verrechnung von regulierten Preisen für Elektrizität und Netznutzung aus Vorjahren, welche netto ausgewiesen werden.

### 15: Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

	CHF 31.12.21	CHF 31.12.20
Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	26'578	2'712
Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen	103'539	0
<b>Total übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>130'117</b>	<b>2'712</b>



### 16: Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

	CHF 31.12.21	CHF 31.12.20
Unbefristetes Darlehen der Gemeinde Murten	16'000'000	16'000'000
Darlehen der Gemeinde Murten	5'700'000	4'200'000
Darlehen PostFinance	5'000'000	5'000'000
<b>Total übrige langfristige Verbindlichkeiten</b>	<b>26'700'000</b>	<b>25'200'000</b>

### 17: Rückstellungen

	CHF 31.12.21	CHF 31.12.20
Passive Nutzungsrechte IRU <sup>1</sup>	1'034'997	0
Nicht einbezahltes AK für FTTH FR	288'000	288'000
Rückstellung für Beschaffungsrisiken	51'500	116'500
<b>Total Rückstellungen</b>	<b>1'374'497</b>	<b>404'500</b>

	Bestand CHF 31.12.2020	Zugänge netto CHF	Abschrei- bungen CHF	Abgänge CHF	Bestand CHF 31.12.2021
Passive Nutzungsrechte IRU <sup>1</sup>	940'011	133'536	38'550	0	1'034'997

<sup>1</sup> Passive Nutzungsrechte werden ab 2021 unter Passiven Nutzungsrechten ausgewiesen.

### 18: Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

	CHF 31.12.21	CHF 31.12.20
Vortrag aus dem Vorjahr	0	0
Jahresgewinn	517'193	766'895
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>517'193</b>	<b>766'895</b>
Reguläre Ausschüttung	0	250'000
Zuweisung Reserven	517'193	516'895
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>0</b>	<b>0</b>





## WEITERE ANGABEN

### 19: Nicht bilanzierte Leasingverpflichtungen

	CHF 31.12.21	CHF 31.12.20
nicht bilanzierte Leasingverpflichtungen Folgejahr	0	1'918
nicht bilanzierte Leasingverpflichtungen 2-5 Jahre	0	0
nicht bilanzierte Leasingverpflichtungen > 5 Jahre	0	0
<b>Total nicht bilanzierte Leasingverpflichtungen</b>	<b>0</b>	<b>1'918</b>

### 19: Devisentermingeschäfte

Der Energiehandel wird zu einem wesentlichen Teil in Euro abgewickelt. Fremdwährungspositionen werden mittels Devisentermingeschäften abgesichert.

### 20: Bandbreite der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

Nicht über 50 Vollzeitstellen

### 21: Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch den Verwaltungsrat sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

### 22: Honorar der Revisionsstelle

	CHF 2021	CHF 2020
Revisionsdienstleistungen	31'053	15'553
Andere Dienstleistungen	0	0
<b>Total Kosten</b>	<b>31'053</b>	<b>15'553</b>



## NACHWEIS FONDS UND EIGENKAPITAL

Veränderung des Fonds CHF	Erneuerbare Energie	Sanierung Irisweg 12	Wasser	Total Fonds
<b>Bestand am 31.12.2016</b>	<b>67'307</b>	<b>115'466</b>	<b>3'238'016</b>	<b>3'420'790</b>
+ Zuweisungen	28'771		3'227'124	<b>3'255'895</b>
- Sonderdividende an Gemeinde Murten			-300'000	<b>-300'000</b>
- Auflösung <sup>1</sup>		-115'466		<b>-115'466</b>
- Verwendungen			-715	<b>-715</b>
<b>Bestand am 31.12.2017</b>	<b>96'078</b>	<b>0</b>	<b>6'164'425</b>	<b>6'260'504</b>
+ Zuweisungen	30'941			<b>30'941</b>
- Sonderdividende an Gemeinde Murten			-300'000	<b>-300'000</b>
- Verwendungen			-132'241	<b>-132'241</b>
<b>Bestand am 31.12.2018</b>	<b>127'019</b>	<b>0</b>	<b>5'732'184</b>	<b>5'859'204</b>
+ Zuweisungen	28'575		64'086	<b>92'661</b>
<b>Bestand am 31.12.2019</b>	<b>155'594</b>	<b>0</b>	<b>5'796'271</b>	<b>5'951'865</b>
+ Zuweisungen	26'936			<b>26'936</b>
- Verwendungen			-10'289	<b>-10'289</b>
<b>Bestand am 31.12.2020</b>	<b>182'530</b>	<b>0</b>	<b>5'785'982</b>	<b>5'968'512</b>
+ Zuweisungen	26'810			<b>26'810</b>
- Verwendungen			-189'763	<b>-189'763</b>
<b>Bestand am 31.12.2021</b>	<b>209'340</b>	<b>0</b>	<b>5'596'219</b>	<b>5'805'559</b>

<sup>1</sup> Infolge Aktivierung der Liegenschaften erübrigt sich ein Sanierungsfonds.





Veränderung des Eigenkapitals CHF	Dotationskapital	Reserven	Jahresergebnis	Total Eigenkapital
<b>Bestand am 31.12.2016</b>	<b>10'000'000</b>	<b>3'721'722</b>	<b>614'172</b>	<b>14'335'894</b>
- Sonderdividende an Gemeinde Murten		-1'700'000		-1'700'000
Gewinnverwendung		614'172	-614'172	0
+ Jahresergebnis			11'938'577	11'938'577
<b>Bestand am 31.12.2017</b>	<b>10'000'000</b>	<b>2'635'894</b>	<b>11'938'577</b>	<b>24'574'470</b>
- Sonderdividende an Gemeinde Murten		-1'700'000		-1'700'000
Gewinnverwendung		11'938'577	-11'938'577	0
+ Jahresergebnis			392'418	392'418
<b>Bestand am 31.12.2018</b>	<b>10'000'000</b>	<b>12'874'471</b>	<b>392'418</b>	<b>23'266'889</b>
- Sonderdividende an Gemeinde Murten		-2'000'000		-2'000'000
Gewinnverwendung		392'418	-392'418	0
+ Jahresergebnis			619'132	619'132
<b>Bestand am 31.12.2019</b>	<b>10'000'000</b>	<b>11'266'887</b>	<b>619'132</b>	<b>21'886'019</b>
- Sonderdividende an Gemeinde Murten		-300'000		-300'000
Gewinnverwendung		619'132	-619'132	0
+ Jahresergebnis			766'895	766'895
<b>Bestand am 31.12.2020</b>	<b>10'000'000</b>	<b>11'586'019</b>	<b>766'895</b>	<b>22'352'914</b>
- Ausschüttung an Gemeinde Murten		-250'000		-250'000
Gewinnverwendung		766'895	-766'895	0
+ Jahresergebnis			517'193	517'193
<b>Bestand am 31.12.2021</b>	<b>10'000'000</b>	<b>12'102'914</b>	<b>517'193</b>	<b>22'620'107</b>



## GESCHÄFTSGANG 2021 UND ERFOLGSAUSSICHTEN 2022

# LAGEBERICHT

### Rechnungslegung

Die Rechnungslegung erfolgt im Berichtsjahr nach den Vorschriften des Obligationenrechts. Die Zahlen des Vorjahres sind somit mit den aktuellen Ergebnissen vergleichbar. Das seit vier Jahren eingeführte interne Kontrollsystem (IKS) wurde im Jahr 2021 weiter vertieft. Die Bewertung des Anlageinventars basiert durchgängig auf historischen Werten.

### Geschäftsgang 2021

Die verfügten Massnahmen zur Bekämpfung des Coronavirus wirkten sich weniger stark auf die IB-Murten aus als anfänglich angenommen.

Der Umsatz stieg gegenüber dem Vorjahr um 7,5% auf 15,5 Millionen Franken. Dies ist hauptsächlich durch Mehrerträge im Bereich Wärme und Dienstleistungen zurückzuführen. Mit 517 Tausend Franken Gewinn erzielt IB-Murten im Jahr 2021 ein solides Ergebnis, welches unter dem Budget 2021 und unter dem Vorjahr liegt. Die Abweichung zum Budget 2021 ist durch die Turbulenzen im Strommarkt im 2. Halbjahr 2021 zurückzuführen.

Auf Stufe EBIT ergibt sich ein Ergebnis von - 43 Tausend Franken. Dies entspricht einem Rückgang von 440 Tausend Franken gegenüber dem Vorjahr. Dieser ist hauptsächlich durch die Zunahme der Energie-Einkaufspreise sowie die planmässig gestiegenen Personalkosten begründet.

Das Geschäftsfeld Wärme weist durch die zusätzlichen Neukunden und die zusätzlichen Heizgradtage + 3,3% gegenüber dem Durchschnitt 2016 - 2020 ein deutlich positives Umsatzwachstum auf. In seinem fünften Betriebsjahr weist dieses Geschäftsfeld plangemäss einen Verlust aus. Allerdings konnten die zusätzlichen Kosten in den Geschäftsfelder Stromenergie und Dienstleistungen dadurch nicht vollumfänglich kompensiert werden. Die Unterdeckung im Geschäftsfeld Wasser wurde gesetzeskonform, durch eine Korrektur des entsprechenden Fonds ausgeglichen.

Durch die planmässige Zunahme des Personalbestandes ist der Personalaufwand im 2021 um 11,7% auf 3,9 Millionen Franken gestiegen. Die Zunahme im übrigen Betriebsaufwand von 160 Tausend Franken erklärt sich grösstenteils durch folgende Positionen: Zunahme des Verwaltungsaufwandes im Umfang von 20 Tausend Franken, Zunahme des Marketing- und Kommunikationsaufwands von 50 Tausend Franken sowie einer Zunahme der Abgaben auf Energie und Wasser von 70 Tausend Franken. Der Rückgang der Abschreibungen im Jahr 2021 ist auf ausserordentliche Abschreibungen im 2020 zurückzuführen. Grundsätzlich, resultieren höhere Abschreibungen aus den in den vergangenen Jahren getätigten Investitionen.

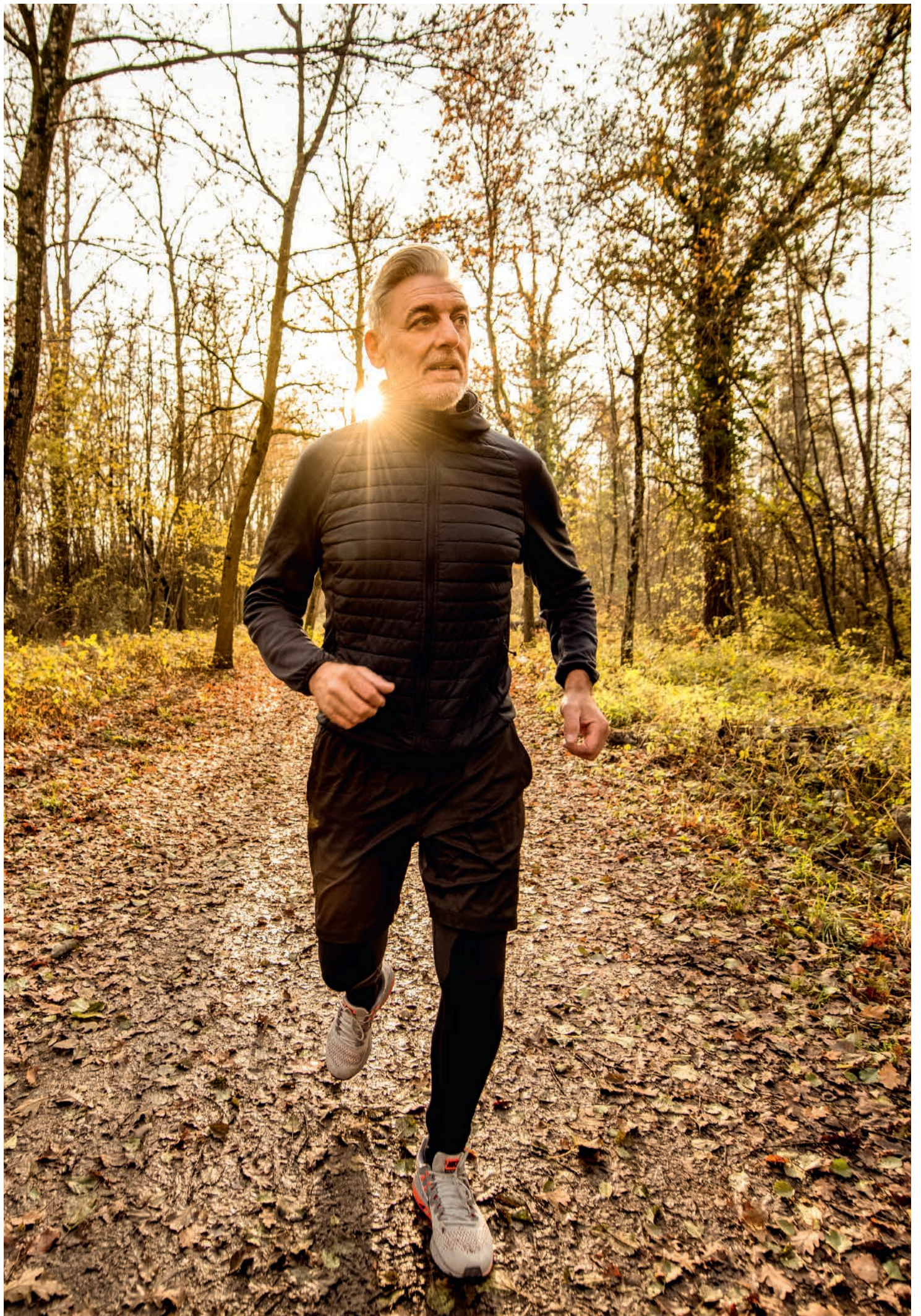
Die Zunahme des Anlagevermögens im Umfang von knapp 2 Millionen Franken aus Investitionstätigkeit wurde durch langfristige Finanzierungen gesichert.

Im Berichtsjahr wurde eine Ausschüttung an die Gemeinde Murten im Umfang von 250 Tausend Franken vorgenommen.

### Aussichten 2022 und Risikobeurteilung

Für das Jahr 2022 ist eine stabile Umsatzentwicklung geplant, in Summe auf höherem Niveau im Vergleich zur Vorjahresperiode. Eine Zunahme ist in allen Bereichen vorgesehen. Aufgrund der anhaltenden Turbulenzen im Strommarkt, wird allerdings insgesamt mit einem tieferen Jahresergebnis 2022 gerechnet als im Jahr 2021. Auf Seiten Corporate Governance wird im Jahr 2022 das interne Kontrollsystem (IKS) weiter vertieft. Die Risiken des durch den Verwaltungsrat geführten Risikomanagements werden im 2022 geprüft.







# REVISIONSBERICHT



## Bericht der Revisionsstelle

an den Generalrat der

**Gemeinde Murten**  
**3280 Murten**

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der **Industriellen Betriebe Murten** bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang (Seite 38 bis 49) für das am **31. Dezember 2021** abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Verwaltungsrates*

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vorname angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung mit einer **Bilanzsumme von CHF 60'176'696** und einem **Jahresgewinn von CHF 517'193** für das am **31. Dezember 2021** abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Düdingen, 21. März 2022

axalta Revisionen AG



Yves Riedo  
zugelassener Revisionsexperte  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Leitender Revisor



ppa. Gregory Jeckelmann  
zugelassener Revisionsexperte  
dipl. Wirtschaftsprüfer





The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records in a business setting. It highlights how proper record-keeping can help in identifying trends, making informed decisions, and ensuring compliance with various regulations. The text emphasizes that records should be organized systematically and stored securely to prevent loss or damage.

Next, the document addresses the challenges associated with data management in the digital age. It notes that as the volume of data increases, it becomes more difficult to manage and analyze. The author suggests implementing robust data management systems and protocols to handle this growing volume of information effectively.

The third section focuses on the role of technology in enhancing record-keeping processes. It discusses how cloud storage, data analytics, and automation tools can streamline operations and reduce the risk of human error. The text encourages businesses to invest in these technologies to improve their overall efficiency and data security.

Finally, the document concludes by stressing the importance of regular audits and reviews of records. It advises that businesses should periodically check their records for accuracy and completeness, and take corrective actions as needed. This ongoing process is essential for maintaining the integrity and reliability of the organization's data.

**IBMURTEN**

Gut versorgt. Bien servi.

IB-MURTEN | STROM – WASSER – WÄRME

Irisweg 8, 3280 Murten, [www.ibmurten.ch](http://www.ibmurten.ch)  
T 026 672 92 20, [info@ibmurten.ch](mailto:info@ibmurten.ch)